

# INDICE

PROLOGO . . . . .	15
INTRODUCCIÓN . . . . .	19
<b>PRIMERA PARTE</b>	
<b>PARA LAS NUEVAS GENERACIONES . . . . .</b>	<b>25</b>
<b>CAPÍTULO PRIMERO</b>	
<b>LA ERA CHILENA DEL COBRE . . . . .</b>	<b>27</b>
1. Un téngase presente . . . . .	27
2. Breve historia del cobre . . . . .	29
3. Chile líder como productor de cobre . . . . .	30
<b>CAPITULO SEGUNDO</b>	
<b>LA ERA EXTRANJERA PREVIA A LA NACIONALIZACION DEL COBRE . . . . .</b>	<b>34</b>
1. La anarquía legal y tributaria antes de la nacionalización del cobre . . . . .	34
2. El precio del cobre es un precio político . . . . .	44
3. Depreciación acelerada . . . . .	56
4. La Nacionalización del Cobre . . . . .	61
<b>SEGUNDA PARTE</b>	
<b>CHILE TOCA FONDO . . . . .</b>	<b>81</b>
<b>CAPITULO TERCERO</b>	
<b>EL EXCESO DE TRIUNFALISMO . . . . .</b>	<b>85</b>
<b>CAPITULO CUARTO.</b>	
<b>LA GRAN RIQUEZA MINERA . . . . .</b>	<b>94</b>
1. El Cobre Espectacular . . . . .	94
2. Excesiva Generosidad . . . . .	98
<b>CAPITULO QUINTO</b>	
<b>LA ACCION ESPECULATIVA REEMPLAZA A LA ACCION PRODUCTIVA . . . . .</b>	<b>105</b>
1. Caracterización de la época . . . . .	105
2. Nuevamente el cobre amenazado . . . . .	110

CAPITULO SEXTO	
EL ALTO PRECIO DE UNA NUEVA POLITICA ECONOMICA . . . . .	114

**TERCERA PARTE**

<b>LA PRIVATIZACION DE CODELCO. Un Tema Recurrente . . . . .</b>	<b>121</b>
--	------------

CAPITULO SEPTIMO

LA REDUCCION DEL ESTADO EMPRESARIO . . . . .	125
1. El traspaso de la riqueza . . . . .	125
2. En el caso de las entidades financieras . . . . .	126
3. El inversionista extranjero . . . . .	128
4. El Cobre NO . . . . .	130

CAPITULO OCTAVO

LA OLA PRIVATIZADORA ES PERMANENTE . . . . .	131
1. El caso Dávila . . . . .	131
2. El proyecto modificadorio de la Ley Codelco . . . . .	136
3. El Caso El Abra . . . . .	145

CAPITULO NOVENO

EL COBRE Y LA DEUDA SUBORDINADA . . . . .	160
1. La Deuda Subordinada . . . . .	160
2. Bancos Deudores . . . . .	162
3. El Pago de la Deuda Subordinada y los Nuevos Negocios . . . . .	164
4. El Cobre es Moya. Existe el Fondo de Estabilización del Cobre . . . . .	166

**CUARTA PARTE**

<b>CODELCO COMO EMPRESA LIDER MUNDIAL . . . . .</b>	<b>169</b>
---	------------

CAPITULO DECIMO

FALTA DE POLÍTICA PARA EL COBRE . . . . .	171
1. Resultados Negativos . . . . .	171
2. Discriminación Negativa . . . . .	174

CAPITULO UNDÉCIMO

CODELCO Y LA COMPETENCIA . . . . .	176
1. Un trato desigual . . . . .	176

2. Resultados en Producción Física . . . . .	179
3. Resultados Económicos . . . . .	181
4. Codelco y la Competencia Extranjera . . . . .	188
 CAPITULO DUODÉCIMO	
LA MISION DE CODELCO . . . . .	198
1. Codelco como Empresa Estratégica . . . . .	199
2. Aporte al País y el Rol Social del Estado . . . . .	202
3. Maximización del valor patrimonial de Codelco . . . . .	203
 CAPITULO DECIMOTERCERO	
DESARROLLO Y EXPANSION . . . . .	205
1. Trato Igualitario . . . . .	207
2. Programa Inversional y Cartera de Proyectos . . . . .	209
3. Formas de Financiamiento . . . . .	214
4. El mayor Valor Agregado de sus Productos . . . . .	219
5. El Holding Codelco e Integración Horizontal . . . . .	235
6. El Cobre y la Segunda Fase Exportadora . . . . .	240
7. Gestión Ambiental . . . . .	241
 CAPÍTULO DECIMOCUARTO	
MODERNIZACIÓN DE CODELCO . . . . .	245
1. Segunda Fase Exportadora de Chile . . . . .	246
2. La Modernización Orgánica de Codelco . . . . .	252
 CAPITULO DECIMOQUINTO	
MODERNIZACION ADMINISTRATIVA Y DE GESTION . . . . .	258
1. Profesionalización y Estabilidad de los Mandos Superiores . . . . .	259
2. Costos y Productividades . . . . .	262
3. Gestión Administrativa . . . . .	266
4. Otros Ámbitos que inciden en la Gestión . . . . .	270
 CAPITULO DECIMOSEXTO	
HACIA UN CAMBIO EN LA CULTURA LABORAL . . . . .	273
1. Conocimiento de la Empresa . . . . .	273
2. Participación de los Trabajadores . . . . .	276
3. Niveles de Participación y Compromiso de los Trabajadores . . . . .	278

4. Autonomía Sindical . . . . .	280
5. La Respuesta Empresarial . . . . .	281
6. Las Empresas de Participación . . . . .	282
7. Gratificación . . . . .	282

**QUINTA PARTE**

<b>INFORMACION COMPLEMENTARIA . . . . .</b>	<b>287</b>
RECONOCIMIENTO DE MERITO . . . . .	289
ANEXO N°1 EMPRESAS NACIONALIZADAS Y SUS RELACIONES . . . . .	292
ANEXO N°2 DEPRECIACION ACELERADA . . . . .	299
ANEXO N°3 COMENTARIO SOBRE EL DERECHO DE PROPIEDAD . . . . .	302
ANEXO N°4 PRINCIPALES PROYECTOS EN LA MINERIA DEL COBRE . . . . .	305
ANEXO N°5 AYUDA EXTERNA TIENE CARACTER POLITICO . . . . .	339
ANEXO N°6 PROYECTO DE LEY CODELCO . . . . .	341
ANEXO N°7 CASO DAVILA . . . . .	347
ANEXO N°8 SOCIOS DE CODELCO EN EL ABRA . . . . .	376
ANEXO N°9 LA PROPUESTA TOCOPILLA . . . . .	385
ANEXO N°10 DETERIORO DEL VALOR PATRIMONIAL DE CODELCO . . . . .	391
INDICE DE ANEXOS METODOLOGICOS Y COMPLEMENTARIOS . . . . .	395
INDICE DE CUADROS ESTADISTICOS . . . . .	396
BIBLIOGRAFIA . . . . .	397