

Índice

Acrónimos y Abreviaciones	5
Presentación.....	6
Prólogo.....	7
Introducción.....	9
1. Diseñando e Implementando la Agenda de Descentralización Municipal	12
2. Mejorando el Sistema Financiero Municipal	24
3. Diseñando Mecanismos de Compensación más apropiados para Mejor Equidad y Rendimiento Territorial	40
4. Modernizando la Gestión de Recursos Humanos en las Municipalidades Chilenas	47
5. Fortaleciendo la Calidad y Eficiencia de los Servicios Municipales	55
6. Construyendo la Transparencia, Responsabilidad y Prácticas para la Participación Ciudadana en el Nivel Municipal.....	60
7. Fortaleciendo la Coordinación Estratégica dentro de y a través de los Niveles del Gobierno	68
8. Agradecimientos	74
Tablas	
Tabla 1. Fuente de ingreso del FCM	44
Tabla 2. Distribución de los empleados públicos en los diferentes niveles de gobierno en Chile ..	49
Figuras	
Figura 1. La singularidad de Chile: una intervención muy limitada y centralizada (2014)	9
Figura 2. Descentralización y riqueza: Comparando el nivel de gasto subnacional como % del PIB con el nivel de PIB per cápita	11
Figura 3. Línea cronológica de la descentralización en Chile (1970-2017)	12
Figura 4. Las municipalidades chilenas son actores sociales y económicos frágiles	13
Figura 5. Organización actual del sistema de gobernanza multinivel chileno	15
Figura 6. Las municipalidades chilenas operan en un sistema de gobernanza multinivel que está experimentado profundos cambios	18

Figura 7. Tipo de municipalidades OCDE por tamaño de la población	20
Figura 8. Población por municipalidad.....	21
Figura 9. Distribución de municipalidades en Chile por densidad (2014)	21
Figura 10. Gastos de los gobiernos subnacionales como % de total gasto público y como % del PIB.....	25
Figura 11. Inversión de los gobiernos subnacionales como % de la inversión pública en los países de la OCDE y países latinoamericanos selectos (2014).....	26
Figura 12. Estructura de los ingresos subnacionales (% , 2014).....	27
Figura 13. Cambio en la composición de los gastos municipales (1990-2015) (% del total de gastos).....	28
Figura 14. Cambios en el peso de los gastos locales por sector (2011-2015)	29
Figura 15. Cambio en el desglose de las transferencias de gastos del sector municipal (2011-2015)	30
Figura 16. Cambio en la estructura de las transferencias de gastos en el sector municipal	30
Figura 17. Inversión por categorías FIGEM de municipalidades (% de gastos totales, 2015).....	31
Figura 18. Desglose de ingresos en el sector municipal (2015).....	32
Figura 19. Desglose de ingresos en el sector de educación (2015).....	32
Figura 20. Desglose de ingresos en el sector de salud (2015).....	32
Figura 21. Desglose de ingresos permanentes propios en 2015 (%)	34
Figura 22. Índice Gini de desigualdad del PIB per cápita entre regiones TL3	41
Figura 23. Variación regional en el PIB per cápita (como % del promedio nacional), 2013 (TL2)	41
Figura 24. Gasto local de los tres sectores per cápita y población (2015).....	42
Figura 25. Empleo del Sector público como porcentaje del empleo total	48
Figura 26. Desglose de los equipos respecto a sus estatus en el sector municipal y en el Gobierno central	50
Figura 27. Estructura del gasto público a nivel subnacional (2014).....	51
Figura 28. Progreso de la gestión de los servicios municipales.....	56
Figura 29. Servicios básicos para estándares mínimos	57
Figura 30. El espectro del compromiso público con la ciudadanía	65